

## ICT Sector

### ICT Sector

### Positive

#### Share price performance comparison

| Bt     | 01-Mar 2023 | Absolute return 2022/21 | Absolute return 2023/22 | Relative return 2022/21 | Relative return 2023/22 |
|--------|-------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| ADVANC | 202.00      | -15.2%                  | 3.6%                    | -15.8%                  | 6.7%                    |
| DTAC   | 52.25       | 2.2%                    | 11.8%                   | 1.5%                    | 15.1%                   |
| TRUE   | 5.10        | 1.3%                    | 5.4%                    | 0.6%                    | 8.5%                    |
| JAS    | 2.06        | -37.7%                  | -5.5%                   | -38.1%                  | -2.7%                   |
| DIF    | 13.30       | -4.3%                   | 0.0%                    | -4.9%                   | 3.0%                    |
| JASIF  | 8.20        | -21.8%                  | 1.9%                    | -22.4%                  | 4.9%                    |
| THCOM  | 15.60       | 27.4%                   | 8.3%                    | 26.6%                   | 11.6%                   |
| INTUCH | 70.25       | -3.7%                   | -9.1%                   | -4.4%                   | -6.3%                   |
| COM7   | 30.75       | -57.2%                  | -12.1%                  | -57.5%                  | -9.5%                   |
| SYNEX  | 15.90       | -55.1%                  | -3.0%                   | -55.4%                  | -0.1%                   |
| SET    | 1,619.98    | 0.7%                    | -2.9%                   | 0.0%                    | 0.0%                    |

Source: Company, KS Research

Remark: Shares of DTAC and TRUE have been suspended trading since Feb 20.

#### Spectrum holding comparison

|              | Downlink bandwidth ADVANC DTAC TRUE |              |              | 5G downlink bandwidth ADVANC DTAC TRUE |             |              |
|--------------|-------------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------------|-------------|--------------|
| 700          | 15                                  | 10           | 10           | 15                                     | 10          | 10           |
| 850          | 0                                   | 0            | 15           | 0                                      | 0           | 0            |
| 900          | 10                                  | 5            | 10           | 0                                      | 0           | 0            |
| 1800         | 20                                  | 5            | 15           | 0                                      | 0           | 0            |
| 2100         | 30                                  | 15           | 15           | 0                                      | 0           | 0            |
| 2300         | 0                                   | 45           | 0            | 0                                      | 0           | 0            |
| 2600         | 75                                  | 0            | 68           | 75                                     | 0           | 68           |
| <b>Total</b> | <b>150</b>                          | <b>80</b>    | <b>133</b>   | <b>90</b>                              | <b>10</b>   | <b>78</b>    |
| <b>Share</b> | <b>41.4%</b>                        | <b>22.1%</b> | <b>36.6%</b> | <b>50.7%</b>                           | <b>5.6%</b> | <b>43.7%</b> |

Source: Company, KS Research

Remark: For TDD, we assume downlink bandwidth to be 75% of total bandwidth.

## อ่อนแอที่ 2 + อ่อนแอที่ 3 = แข็งแกร่งที่ 1

- **Mergeco** เข้าสู่ขั้นตอนสุดท้ายของกระบวนการควบรวมกิจการและพร้อมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 3 มี.ค.
- **ปัจจัยหนุน** ได้แก่ 1) ความสามารถในการทำกำไรของ mergeco 2) สัดส่วนการถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นของ CPG และ Telenor และ 3) การเพิ่มเข้าสู่ SET50 และ MSCI
- **เมื่อพิจารณาทั้งกำไรทางบัญชีและมูลค่าการผนึกกำลัง** mergeco ยังคงเป็นหุ้นเด่นของเรา โดยมีมูลค่ายุติธรรมโดยนัยที่ 10.32 บาท

### Investment highlights

- **เหตุการณ์** เมื่อวันที่ 1 มี.ค. TRUE (บริษัทที่ควบรวมกิจการระหว่าง DTAC และ TRUE) ได้เปิดเผยสรุปข้อเสนอสหและงบแสดงฐานะการเงินล่วงหน้าเพื่อเพิกถอน DTAC และ TRUE และ TRUE กลับเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในวันที่ 3 มี.ค.
- **ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ และผู้บริหาร** ตามสรุปข้อเสนอสห กระบวนการแลกเปลี่ยนหุ้นเสร็จสิ้นและผู้ถือหุ้นรวมถือหุ้นสุทธิ 57.98% ของ TRUE (mergeco) ณ จุดนี้ CPG และ Telenor ถือหุ้นโดยตรงฝ่ายละ 19.6% ในกิจการที่ตั้งขึ้นใหม่ และกลุ่ม Citrine ถือหุ้น 18.7% ในความเป็นจริงแล้ว CGP และ Telenor ถือหุ้น 29% ของ TRUE เท่า ๆ กัน สมาชิกคณะกรรมการทั้งสิ้น 11 คน (5 คนจาก CPG, 5 คนจาก Telenor และ 1 คนจาก China Mobile) คณะกรรมการได้แต่งตั้งผู้บริหาร 6 คน (3 คนจาก CPG และ 3 คนจาก Telenor)
- **ความสามารถในการทำกำไร** ตามงบการเงินทั่วไปของ mergeco ผลขาดทุนสุทธิในปี 2565 อยู่ที่ 5.9 พันลบ. เทียบกับกำไรสุทธิรวมของ DTAC และผลขาดทุนสุทธิของ TRUE ที่ 1.52 หมื่นลบ. สาเหตุหลักมาจากการต่อจ่ายของสินทรัพย์จำนวนมากที่ 8.2 หมื่นลบ. และทำให้ค่าสูญสิ้นและค่าตัดการจำหน่าย (D&A) ที่ 8 พันลบ. หากไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว mergeco สร้างกำไรปกติที่ 2.1 พันลบ. โดยไม่มีการรับรู้มูลค่าการผนึกกำลังที่อาจเกิดขึ้นและต้นทุนการรวมกิจการที่เกิดขึ้นด้วย เรากำลังดำเนินการปรับปรุงบัญชีจากกระบวนการควบรวมกิจการ
- **ส่วนแบ่งการตลาด** ผู้ใช้บริการเซลลูลาร์ในปี 2565 มีจำนวน 54.9 ล้านคนสำหรับ mergeco และ 46 ล้านคนสำหรับ ADVANC (54.4% เทียบกับ 45.6%) อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงประจำที่ (FBB) ในปี 2565 อยู่ที่ 4.97 ล้านรายสำหรับ mergeco และ 4.51 ล้านรายสำหรับ ADVANC และ TTTBB รวมกัน (52.4% เทียบกับ 47.6%) ตามงบแสดงฐานะการเงินล่วงหน้า รายได้จากผู้ใช้เซลลูลาร์ของ Mergeco อยู่ที่ 1.233 แสนลบ. ในปี 2565 เทียบกับ 1.167 แสนลบ. ของ ADVANC (ส่วนแบ่งตลาดรายได้จากเซลลูลาร์ 51.4% : 48.6%) ส่วนแบ่งการตลาด EBITDA ในปี 2565 อยู่ที่ 46.3% สำหรับ mergeco และ 53.7% สำหรับ ADVANC อัตราส่วนค่าใช้จ่าย SG&A ต่อรายได้ในปี 2565 อยู่ที่ 19.8% สำหรับ mergeco เทียบกับ 13.4% สำหรับ ADVANC และ TTTBB รวมกัน
- **สถานะทางการเงิน** สถานะทางการเงินของ mergeco ยังคงยึดหยุ่นด้วยหนี้สินต่อเงินทุนสุทธิ (net D/E ratio) ที่ 4.5 เท่า และหนี้สินต่อ EBITDA สุทธิ ที่ 5.39 เท่า เทียบกับ 1.39 เท่า และ 1.33 เท่า สำหรับ ADVANC ซึ่งอาจทำให้ความกังวลเกี่ยวกับความเป็นไปได้ในการปรับโครงสร้างเงินทุนหลังการควบรวมกิจการเสร็จสิ้น ROIC ของ mergeco อยู่ที่ 3.4% ในปี 2565 เทียบกับ 13.9% ของ ADVANC

### Valuation and recommendation

- **มุมมองเชิงบวก** เราคงมุมมองเชิงบวกของเราต่อกลุ่มธุรกิจนี้ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการปรับคำแนะนำ ได้แก่ 1) การแข่งขันด้านราคาที่ดีขึ้นในตลาดเซลลูลาร์และ FBB 2) มูลค่าการผนึกกำลังที่น่าตื่นตาตื่นใจ (จากการควบรวมกิจการระหว่าง DTAC และ TRUE และการเข้าซื้อกิจการ TTTBB โดย ADVANC) และ 3) ธุรกรรมการปลดล็อกมูลค่าที่อาจเกิดขึ้น (ADAVNC) และการแก้ไขงบดุล (ของ mergeco) ผ่านการทำ asset monetization
- **ปัจจัยหนุน** เราเห็นปัจจัยหนุน 3 ประการที่จะผลักดันราคาหุ้นของ mergeco ให้สูงขึ้นหลังจากจดทะเบียนใหม่ ประการแรก กลยุทธ์ทางบัญชีบ่งชี้ถึงการทำกำไรของ mergeco ทันทีหลังจากเสร็จสิ้นการรวมกิจการ ประการที่สอง CPG และ Telenor อาจมีแรงจูงใจในการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน mergeco จากฝ่ายละ 29% ประการสุดท้าย mergeco น่าจะมีคุณสมบัติที่จะเป็นสมาชิกของ SET50 และ MSCI ด้วย ซึ่งจะผลักดันอุปสงค์หุ้นจากนักลงทุนสถาบัน
- **ความเสี่ยงขาดลง** ได้แก่ 1) การขายทำกำไรระยะสั้น 2) ไม่มีกำไรอย่างรวดเร็ว 3) ประกาศมูลค่าการผนึกกำลังต่ำกว่าที่เราคาด 4) สงครามราคาที่ยืดเยื้อซึ่งจะมีการควบรวมตลาด

### Analyst

Pisut Ngamvjitvong

pisut.n@kasikornsecurities.com

2 March 2023

Kasikorn Securities Public Company Limited

**Fig 1 Expected timeline of the merger**

| Date      | Event                                                                                                                     |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 22-Nov-21 | Boards of DTAC and TRUE approved to explore the feasibility of the amalgamation between DTAC and TRUE.                    |
| 25-Jan-22 | DTAC and TRUE submitted the merger notification with the NBTC.                                                            |
| 18-Feb-22 | Boards of DTAC and TRUE approved the amalgamation and called for AGM.                                                     |
| 04-Apr-22 | Shareholders of DTAC and TRUE have approved the amalgamation.                                                             |
| 20-Apr-22 | New NBTC commissioners convened the first board meeting after the royal appointment.                                      |
| 20-Oct-22 | The NBTC's board acknowledged the merger deal and proposed the remedy measures.                                           |
| 25-Oct-22 | DTAC and TRUE got the NBTC's letter to acknowledge the merger deal.                                                       |
| 10-Nov-22 | Thailand Consumer Council petitioned the Central Administrative Court to issue an injunction order to suspend the merger. |
| 14-Nov-22 | The Central Administrative Court accepts the petition by Thailand Consumer Council.                                       |
| 22-Nov-22 | Citrin Global/Citrin Venture rejected the VTO proposal.                                                                   |
| 09-Dec-22 | The Central Administrative Court dismissed the injunction request by Thailand Consumer Council.                           |
| 12-Jan-23 | Boards of DTAC and TRUE to conclude the deal, identify the share buyback from dissenting holders and call for joint AGM.  |
| 17-Feb-23 | The last trading day of DTAC and TRUE shares.                                                                             |
| 22-Feb-23 | DTAC/TRUE to hold the joint shareholder meeting.                                                                          |
| 03-Mar-23 | The listing of the shares of the mergeco to the stock exchange.                                                           |

Source: Company, KS Research

**Fig 2 Expected shareholding structure of the mergeco**

| Shareholders      | Current       |               | Future        |               |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                   | Shares,m      | % holding     | Shares,m      | % holding     |
| CP Group          | 6,785         | 19.6%         | 10,016        | 29.0%         |
| Telenor           | 6,785         | 19.6%         | 10,016        | 29.0%         |
| Citrine           | 6,462         | 18.7%         | 0             | 0.0%          |
| China Mobile      | 3,605         | 10.4%         | 3,605         | 10.4%         |
| National Telecoms | 826           | 2.4%          | 826           | 2.4%          |
| Minority          | 10,089        | 29.2%         | 10,089        | 29.2%         |
| <b>Total</b>      | <b>34,552</b> | <b>100.0%</b> | <b>34,552</b> | <b>100.0%</b> |

Source: Company, KS Research

**Fig 3 The combined board and management teams**

| DTAC: Board of directors             |                      | TRUE: Board of directors        |                      | Mergeco: Proposed board of directors |                      |                |
|--------------------------------------|----------------------|---------------------------------|----------------------|--------------------------------------|----------------------|----------------|
| Name                                 | Title                | Name                            | Title                | Name                                 | Title                | Representative |
| Mr. Boonchai Bencharongkul           | Chairman             | Mr. Suphachai Chearavanont      | Chairman             | Mr. Suphachai Chearavanont           | Chairman             | CP Group       |
| Mr. Joergen Christian Arentz Rostrup | Vice chairman        | Dr. Ajva Taulananda             | Vice chairman        | Mr. Joergen Christian Arentz Rostrup | Vice chairman        | Telenor        |
| Mr. Stephen Woodruff Fordham         | Independent Director | Dr. Gao Tongqing                | Vice chairman        | Prof. Dr. Kitipong Kittayarak        | Independent Director | CP Group       |
| Mrs. Chananyarak Phetcharat          | Independent Director | Mr. Umroong Sanphasitvong       | Vice chairman        | Mrs. Kamonwan Wipulakorn             | Independent Director | Telenor        |
| Mrs. Kamonwan Wipulakorn             | Independent Director | Mr. Yang Xiaoping               | Vice chairman        | Mr. Kalin Sarasin                    | Independent Director | CP Group       |
| Mrs. Pratana Mongkolkul              | Independent Director | Mr. Joti Bhokavanij             | Independent Director | Mrs. Pratana Mongkolkul              | Independent Director | Telenor        |
| Mr. Haakon Bruaset Kjoel             | Director             | Dr. Harald Link                 | Independent Director | Dr. Gao Tongqing                     | Director             | China Mobile   |
| Mrs. Tone Ripel                      | Director             | Mr. Xu Genluo                   | Independent Director | Mr. Adhiruth Thothaveesansuk         | Director             | CP Group       |
| Mr. Rakesh Jain                      | Director             | Mrs. Preeprame Seriwongse       | Independent Director | Ms. Ruza Sabanovic                   | Director             | Telenor        |
| Mr. Lars Erik Tellmann               | Director             | Prof. Dr. Kitipong Kittayarak   | Independent Director | Mr. Lars Erik Tellmann               | Director             | Telenor        |
|                                      |                      | Dr. Li Feng                     | Director             | Dr. Teerapon Tanomsakyut             | Director             | CP Group       |
|                                      |                      | Prof. Dr. Warapatr Todhanakasem | Director             |                                      |                      |                |
|                                      |                      | Mr. Chatchaval Jiaravanon       | Director             |                                      |                      |                |
|                                      |                      | Mr. Narong Chearavanont         | Director             |                                      |                      |                |
|                                      |                      | Mr. Adhiruth Thothaveesansuk    | Director             |                                      |                      |                |
| DTAC: Management                     |                      | TRUE: Management                |                      | Mergeco: Proposed management         |                      |                |
| Name                                 | Title                | Name                            | Title                | Name                                 | Title                | Representative |
| Mr. Sharad Mehrotra                  | CEO                  | Mr. Manat Manavutiveth          | President (co)       | Mr. Manat Manavutiveth               | CEO                  | CP Group       |
| Mr. Nakul Sehgal                     | CFO                  | Dr. Teeradeth Dumrongbhalasitr  | President (co)       | Mr. Sharad Mehrotra                  | Deputy CEO           | Telenor        |
| Mr. Prathet Tankuranun               | CTO                  | Mr. Kachorn Chiaravanont        | CCAO                 | Mr. Nakul Sehgal                     | CFO (co)             | Telenor        |
| Miss Nardrerddee Arj-Harnwongse      | CPO                  | Miss Yupa Leewongcharoen        | CFO                  | Miss Yupa Leewongcharoen             | CFO (co)             | CP Group       |
| Miss Tipayarat Kaewsringarm          | CSO                  | Miss Sarinra Wongsuppaluk       | CPO                  | Mr. Tanaphon Manavutiveth            | CMO                  | CP Group       |
| Mr. How Lih Ren                      | CMO                  | Mr. Tanaphon Manavutiveth       | CCO                  | Mr. Prathet Tankuranun               | CTO                  | Telenor        |
| Mr. Stephen Helwig                   | CCAO                 |                                 |                      | TBA                                  | CPO                  |                |
| Mr. Sadat Zaman                      | CBO                  |                                 |                      | TBA                                  | CCAO                 |                |

Source: Company, KS Research

Fig 4 Mergeco's proforma income statement in comparison with ADVANC and TTTBB

| Btmn                     | 2022 P&L statement without synergy and integration cost |                |                |              |                |                |               | Market share   |              |              |
|--------------------------|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|---------------|----------------|--------------|--------------|
|                          | DTAC                                                    | TRUEE          | DTAC+TRUEE     | Adj          | TRUE           | ADVANC         | TTTBB         | Adj ADVANC     | TRUE         | ADVANC       |
| <b>P&amp;L statement</b> |                                                         |                |                |              |                |                |               |                |              |              |
| Mobile                   | 55,509                                                  | 72,671         | 128,181        | -4,847       | 123,334        | 116,696        | 0             | 116,696        | 51.4%        | 48.6%        |
| Fixed broadband          | 0                                                       | 23,921         | 23,921         | -1,673       | 22,248         | 10,063         | 18,028        | 28,091         | 44.2%        | 55.8%        |
| Others                   | 0                                                       | 7,252          | 7,252          | 6,994        | 14,246         | 6,274          | 0             | 6,274          | 69.4%        | 30.6%        |
| <b>Core revenue</b>      | <b>55,509</b>                                           | <b>103,845</b> | <b>159,354</b> | <b>474</b>   | <b>159,828</b> | <b>133,033</b> | <b>18,028</b> | <b>151,061</b> | <b>51.4%</b> | <b>48.6%</b> |
| Sale                     | 8,957                                                   | 21,123         | 30,080         | 0            | 30,080         | 39,475         | 0             | 39,475         | 43.2%        | 56.8%        |
| Others                   | 16,133                                                  | 10,108         | 26,241         | -1,079       | 25,162         | 12,977         | 0             | 12,977         | 66.0%        | 34.0%        |
| Revenue                  | 80,600                                                  | 135,076        | 215,675        | -605         | 215,070        | 185,485        | 18,028        | 203,513        | 51.4%        | 48.6%        |
| COGS                     | 60,681                                                  | 103,485        | 164,166        | -10,087      | 154,079        | 126,172        | 12,960        | 139,132        | 52.5%        | 47.5%        |
| <b>Gross profit</b>      | <b>19,919</b>                                           | <b>31,591</b>  | <b>51,510</b>  | <b>9,481</b> | <b>60,991</b>  | <b>59,313</b>  | <b>5,068</b>  | <b>64,381</b>  | <b>48.6%</b> | <b>51.4%</b> |
| SG&A exp                 | 13,212                                                  | 29,374         | 42,587         | 0            | 42,587         | 22,354         | 4,993         | 27,347         | 60.9%        | 39.1%        |
| Operating profit         | 6,707                                                   | 2,216          | 8,923          | 9,481        | 18,404         | 36,960         | 75            | 37,035         | 33.2%        | 66.8%        |
| Others                   | 65                                                      | -2,517         | -2,451         | 0            | -2,451         | 525            | 0             | 525            | 127.2%       | -27.2%       |
| Equity income            | -6                                                      | 2,432          | 2,426          | 0            | 2,426          | -36            | 1,151         | 1,115          | 68.5%        | 31.5%        |
| EBIT                     | 6,766                                                   | 2,132          | 8,897          | 9,481        | 18,378         | 37,448         | 1,226         | 38,674         | 32.2%        | 67.8%        |
| D&A exp                  | 23,089                                                  | 50,672         | 73,762         | -10,087      | 63,675         | 52,283         | 5,061         | 57,344         | 52.6%        | 47.4%        |
| <b>EBITDA</b>            | <b>29,855</b>                                           | <b>52,804</b>  | <b>82,659</b>  | <b>-4</b>    | <b>82,655</b>  | <b>89,731</b>  | <b>6,287</b>  | <b>96,018</b>  | <b>46.3%</b> | <b>53.7%</b> |
| Interest exp             | 2,891                                                   | 20,111         | 23,002         | 0            | 23,002         | 5,231          | 3,271         | 8,502          | 73.0%        | 27.0%        |
| Tax                      | 755                                                     | 412            | 1,168          | 232          | 1,399          | 6,167          | 39            | 6,206          | 18.4%        | 81.6%        |
| NCI                      | 0                                                       | 109            | 109            | 0            | 109            | 3              | 0             | 3              | 97.6%        | 2.4%         |
| Net profit               | 3,119                                                   | -18,282        | -15,163        | 9,250        | -5,914         | 26,011         | -2,084        | 23,927         | -32.8%       | 132.8%       |
| <b>Core profit</b>       | <b>2,225</b>                                            | <b>-9,377</b>  | <b>-7,152</b>  | <b>9,250</b> | <b>2,098</b>   | <b>25,658</b>  | <b>-2,084</b> | <b>23,574</b>  | <b>8.2%</b>  | <b>91.8%</b> |
| No of shares (m)         | 2,368                                                   | 33,368         | 35,736         | -1,184       | 34,552         | 2,974          | n.a.          | 2,974          |              |              |
| EPS (Bt)                 | 1.32                                                    | -0.55          |                |              | -0.17          | 8.75           | n.a.          | 8.04           |              |              |
| Core EPS (Bt)            | 0.94                                                    | -0.28          |                |              | 0.06           | 8.63           | n.a.          | 8.04           |              |              |
| GPM (%)                  | 24.7%                                                   | 23.4%          |                |              | 28.4%          | 32.0%          | 28.1%         | 31.6%          |              |              |
| SG&A to sale (%)         | 16.4%                                                   | 21.7%          |                |              | 19.8%          | 12.1%          | 27.7%         | 13.4%          |              |              |
| Operating margin (%)     | 8.3%                                                    | 1.6%           |                |              | 8.6%           | 19.9%          | 0.4%          | 18.2%          |              |              |
| EBITDA margin (%)        | 37.0%                                                   | 39.1%          |                |              | 38.4%          | 48.4%          | 34.9%         | 47.2%          |              |              |
| Core profit margin (%)   | 2.8%                                                    | -6.9%          |                |              | 1.0%           | 13.8%          | -11.6%        | 11.6%          |              |              |

Source: Company, KS Research

Fig 5 Mobile and fixed broadband operating statistic comparisons

| Btmn                   | 2022  |       |            |     |          |        |       | Market share |       |        |
|------------------------|-------|-------|------------|-----|----------|--------|-------|--------------|-------|--------|
|                        | DTAC  | TRUEE | DTAC+TRUEE | Adj | Proforma | ADVANC | TTTBB | Adj ADVANC   | TRUE  | ADVANC |
| <b>Mobile</b>          |       |       |            |     |          |        |       |              |       |        |
| Sub (m)                | 21.16 | 33.78 | 54.94      |     | 54.94    | 46.01  | 0.00  | 46.01        | 54.4% | 45.6%  |
| ARPU (Bt)              | 225   | 183   | 199        |     | 199      | 216    | 0     | 0            |       |        |
| <b>Fixed broadband</b> |       |       |            |     |          |        |       |              |       |        |
| Sub (m)                | 0.00  | 4.97  | 4.97       |     | 4.97     | 2.17   | 2.34  | 4.51         | 52.4% | 47.6%  |
| ARPU (Bt)              | 0     | 415   | 415        |     | 415      | 426    | 587   | 509          |       |        |

Source: Company, KS Research

Fig 6 Balance sheet comparison

| Btmn                   | 2022           |                |                |               |                |                |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                        | DTAC           | TRUEE          | DTAC+TRUEE     | Adj           | Proforma       | ADVANC         |
| <b>Balance sheet</b>   |                |                |                |               |                |                |
| Cash                   | 5,652          | 27,511         | 33,163         | 6             | 33,169         | 9,994          |
| A/R                    | 10,342         | 48,025         | 58,366         | 1,056         | 59,422         | 17,902         |
| INV                    | 1,118          | 1,206          | 2,324          | 0             | 2,324          | 3,839          |
| Other CA               | 3,730          | 21,524         | 25,254         | -1,098        | 24,156         | 2,603          |
| Investment             | 3,770          | 26,767         | 30,538         | 1,613         | 32,151         | 1,322          |
| PP&E                   | 52,735         | 253,016        | 305,751        | -81,795       | 223,956        | 113,252        |
| License                | 54,119         | 119,846        | 173,965        | -15,446       | 158,519        | 119,765        |
| ROU                    | 13,231         | 93,301         | 106,531        | -514          | 106,018        | 42,861         |
| Goodwill               | 0              | 8,467          | 8,467          | 116,598       | 125,064        | 2,882          |
| Other NCA              | 7,839          | 18,435         | 26,274         | 2,640         | 28,914         | 22,625         |
| <b>Total asset</b>     | <b>152,535</b> | <b>618,096</b> | <b>770,631</b> | <b>23,061</b> | <b>793,692</b> | <b>337,044</b> |
| ST debt                | 8,955          | 84,002         | 92,957         | -1,172        | 91,785         | 20,496         |
| A/P                    | 24,078         | 87,526         | 111,604        | 4,978         | 116,582        | 42,457         |
| Lease                  | 5,271          | 12,683         | 17,954         | 0             | 17,954         | 11,135         |
| Other CL               | 5,459          | 4,066          | 9,525          | -1,427        | 8,098          | 22,253         |
| Debt                   | 52,606         | 209,308        | 261,913        | 0             | 261,913        | 63,914         |
| Lease                  | 10,012         | 96,959         | 106,971        | 0             | 106,971        | 32,871         |
| Other NCL              | 27,331         | 62,145         | 89,476         | 1,971         | 91,447         | 58,101         |
| <b>Total liability</b> | <b>133,711</b> | <b>556,689</b> | <b>690,401</b> | <b>4,350</b>  | <b>694,750</b> | <b>251,227</b> |
| Paid up shares         | 2,368          | 33,368         | 35,736         | -1,184        | 34,552         | 2,974          |
| Par value              | 2              | 4              | 6              | -2            | 4              | 1              |
| Paid up capital        | 4,736          | 133,473        | 138,208        | 0             | 138,208        | 2,974          |
| Premium (discount)     | 6,542          | 26,435         | 32,977         | 112,150       | 145,127        | 22,552         |
| R/E                    | 5,425          | -98,387        | -92,962        | -89,662       | -182,624       | 60,675         |
| Others                 | 474            | -539           | -64            | -2,129        | -2,194         | -513           |
| NCI                    | 1,647          | 425            | 2,072          | -1,647        | 425            | 128            |
| <b>Total equity</b>    | <b>18,824</b>  | <b>61,407</b>  | <b>80,231</b>  | <b>18,711</b> | <b>98,942</b>  | <b>85,816</b>  |
| Total debt             | 76,844         | 402,952        | 479,796        | -1,172        | 478,624        | 128,417        |
| Net debt               | 71,192         | 375,441        | 446,633        | -1,178        | 445,455        | 119,403        |
| Net debt to equity (x) | 3.78           | 6.11           | 5.57           | -0.06         | 4.50           | 1.39           |
| Net debt to EBITDA (x) | 2.38           | 7.11           | 5.40           | 294.60        | 5.39           | 1.33           |
| ROE (%)                | 16.6%          | -29.8%         | -18.9%         | 49.4%         | -6.0%          | 31.0%          |
| ROIC (%)               | 7.9%           | 0.5%           | 1.8%           | 55.4%         | 3.4%           | 13.9%          |

Source: Company, KS Research

Fig 7 Relative valuations

|                          | DTAC    | TRUEE   | Mergeco | ADVANC  | ADVANC+TTTB |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|-------------|
| Last price (Bt)          | 52.25   | 5.10    | 8.51    | 202.00  | 202.00      |
| No of shares (m)         | 2,368   | 33,368  | 34,552  | 2,974   | 2,974       |
| Market cap (Btmn)        | 123,718 | 170,178 | 293,896 | 600,790 | 600,790     |
| Net debt (Btmn)          | 71,192  | 375,441 | 446,633 | 119,403 | 151,823     |
| Enterprise value (Btmn)  | 194,910 | 545,619 | 740,529 | 720,193 | 752,613     |
| Equity book value (Btmn) | 18,824  | 61,407  | 98,942  | 85,816  | 85,816      |
| Core profit (Btmn)       | 2,225   | -9,377  | 2,098   | 25,658  | 23,574      |
| EBITDA (Btmn)            | 29,855  | 52,804  | 82,655  | 89,731  | 96,018      |
| Core PER (x)             | 55.60   | -18.15  | 140.12  | 23.42   | 25.49       |
| PBV (x)                  | 6.57    | 2.77    | 2.97    | 7.00    | 7.00        |
| EV/EBITDA (x)            | 6.53    | 10.33   | 8.96    | 8.03    | 7.84        |

Source: Company, KS Research



**Fig 8 Telenor – Potential synergy value from mergers in Malaysia and Thailand**

|                                               | Low end      | High end     |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Potential synergy value (NOK, mn)             | 20,000       | 25,000       |
| NOK/US\$                                      | 10.10        | 10.10        |
| Potential synergy value (US\$, mn)            | 1,980        | 2,475        |
| <b>DiGi</b>                                   |              |              |
| Expected total synergy value (US\$,mn)        | 1,818        | 2,182        |
| Telenor's equity stake (%)                    | 33.1%        | 33.1%        |
| Prop synergy value from DiGi                  | 602          | 722          |
| <b>DTAC</b>                                   |              |              |
| Prop synergy value from DTAC                  | 1,378        | 1,753        |
| Telenor's equity stake (%)                    | 33.1%        | 33.1%        |
| <b>Expected total synergy value (US\$,mn)</b> | <b>4,164</b> | <b>5,296</b> |
| KS's estimate                                 | 2,949        | 2,949        |
| Upside (downside)                             | 41.2%        | 79.6%        |

Source: Telenor, Axiata, Company, KS Research

**Fig 9 Valuation summary**

|                                 | ADVANC         |               | DTAC           |              | TRUE           |             | Mergeco        |              |
|---------------------------------|----------------|---------------|----------------|--------------|----------------|-------------|----------------|--------------|
|                                 | Btmn           | Bt/share      | Btmn           | Bt/share     | Btmn           | Bt/share    | Btmn           | Bt/share     |
| Existing business               | 606,904        | 188.50        | 79,483         | 33.57        | 131,804        | 3.95        | 211,287        | 6.12         |
| <b>Potential value creation</b> |                |               |                |              |                |             |                |              |
| Revenue upside                  | 54,652         | 18.38         | 17,483         | 7.38         | 20,355         | 0.55        | 37,838         | 1.09         |
| Opex synergy                    | 0              | 0.00          | 5,996          | 2.53         | 18,686         | 0.50        | 24,683         | 0.71         |
| Capex synergy                   | 0              | 0.00          | 16,708         | 7.06         | 23,024         | 0.62        | 39,732         | 1.15         |
| <b>Potential synergy value</b>  | <b>54,652</b>  | <b>18.38</b>  | <b>40,187</b>  | <b>16.97</b> | <b>62,066</b>  | <b>1.67</b> | <b>102,253</b> | <b>2.95</b>  |
| <b>Value including synergy</b>  | <b>661,556</b> | <b>206.88</b> | <b>119,670</b> | <b>50.54</b> | <b>193,870</b> | <b>5.62</b> | <b>313,540</b> | <b>9.07</b>  |
| Re-rating of valuation multiple | 80,291         | 26.97         | 18,692         | 7.89         | 24,359         | 0.66        | 43,051         | 1.25         |
| <b>Sum of value</b>             | <b>741,847</b> | <b>233.85</b> | <b>138,362</b> | <b>58.43</b> | <b>218,229</b> | <b>6.28</b> | <b>356,591</b> | <b>10.32</b> |

Source: Company, KS Research

**Fig 10 Valuation comparison**

| Stock          | Rating | Price (Bt)<br>01-Mar-23 | Target price<br>(Bt) | Upside<br>(%) | P/E (x) |       | P/BV (x) |       | EV/EBITDA (x)* |          | Net profit grth (%) |         | Div. yield (%) |       | ROE (%) |       |
|----------------|--------|-------------------------|----------------------|---------------|---------|-------|----------|-------|----------------|----------|---------------------|---------|----------------|-------|---------|-------|
|                |        |                         |                      |               | 2023E   | 2024E | 2023E    | 2024E | 2023E          | 2024E    | 2023E               | 2024E   | 2023E          | 2024E | 2023E   | 2024E |
| ADVANC         | OP     | 202.00                  | 233.85               | 15.8          | 21.7    | 19.0  | 6.9      | 6.7   | 7.7            | 7.2      | 6.3                 | 14.4    | 4.0            | 5.0   | 32.0    | 35.9  |
| DTAC*          | OP     | 52.25                   | 58.43                | 11.8          | 30.7    | 22.8  | 7.2      | 6.7   | 5.9            | 5.6      | 29.1                | 34.9    | 3.3            | 4.4   | 22.3    | 30.5  |
| INTUCH         | N      | 70.25                   | 75.27                | 7.1           | 19.6    | 17.3  | 6.9      | 6.3   | -2,347.9       | -2,372.4 | 9.4                 | 12.8    | 5.0            | 5.7   | 33.4    | 37.9  |
| JAS            | N      | 2.06                    | 2.25                 | 9.2           | 215.1   | 12.7  | 100.8    | 14.5  | 6.2            | 5.4      | n.m.                | 1,597.2 | 0.0            | 2.0   | 15.3    | 199.7 |
| THCOM          | UP     | 15.60                   | 9.92                 | -36.4         | 29.9    | 63.9  | 1.5      | 1.5   | 15.0           | 19.7     | 1,252.8             | -53.1   | 1.7            | 1.7   | 4.9     | 2.3   |
| TRUEE*         | OP     | 5.10                    | 6.28                 | 23.1          | n.a.    | n.a.  | n.a.     | n.a.  | n.a.           | n.a.     | n.m.                | 118.9   | n.a.           | n.a.  | 5.8     | 10.8  |
| COM7           | OP     | 30.75                   | 38.69                | 25.8          | 23.4    | 21.2  | 9.4      | 8.4   | 17.0           | 15.5     | 3.9                 | 10.5    | 3.4            | 3.8   | 42.1    | 42.0  |
| SYNEX          | OP     | 15.90                   | 20.11                | 26.5          | 12.4    | 11.0  | 2.8      | 2.5   | 13.5           | 12.0     | 32.9                | 13.1    | 4.6            | 5.2   | 24.4    | 24.2  |
| Simple Average |        |                         |                      |               | 50.4    | 24.0  | 19.4     | 6.7   | 10.9           | 10.9     | 123.6               | 25.4    | 3.1            | 4.0   | 22.5    | 47.9  |

Source: Company, KS Research

Remark: Shares of DTAC and TRUEE have suspended trading since Feb 20.



## Analyst Certification

The views expressed in this research report accurately reflect the personal views of the analyst(s) about the subject security(ies) and subject company(ies); and no part of the compensation of the research analyst(s) was, is, or will be, directly or indirectly, related to the specific recommendations or views expressed in the report.

## Investment Ratings

Outperform: Expected total return of 10% or more within a 12-month period

Neutral: Expected total return between -10% and 10% within a 12-month period

Underperform: Expected total return of -10% or worse within a 12-month period

## General Disclaimer

This document is prepared by Kasikorn Securities Public Company Limited ("KS"). This document has been prepared for individual clients of KS only and must not, either in whole or in part, be copied, photocopied or duplicated in any form or by any means or distributed to any other person. If you are not the intended recipient you must not use or disclose the information in this research in any way. If you received it in error, please immediately notify KS by return e-mail and delete the document. We do not guarantee the integrity of any e-mails or attached files and are not responsible for any changes made to them by any other person.

This document, including information, data, statements, forecasts, analysis and projections contained herein, including any expression of opinion, is based on public available information or information obtained from sources believed to be reliable, but KS does not make any representation or warranty on, assumes no responsibilities for nor guarantees the accuracy, completeness, correctness or timeliness of such information. KS accepts no obligation to correct or update the information or opinions in it. The statements or expressions of opinion herein were arrived at after due and careful consideration and they were based upon such information or sources then, and in our opinion are fair and reasonable in the circumstances prevailing at the time. The information or expressions of opinion contained herein are subject to change without notice.

Nothing in this document shall be construed as an offer or a solicitation of an offer to buy or sell any securities or products, or to engage in or refrain from engaging in any transaction. In preparing this document, KS did not take into account your specific investment objectives, financial situation or particular needs. This document is for your information only and is not to be taken in substitution for the exercise of your judgment. KS salespeople, traders and other professionals may provide oral or written market commentary or trading strategies to our clients that reflect opinions which are contrary to the opinions expressed in this document. Before making an investment decision on the basis of this document, you should obtain independent financial, legal or other advice and consider the appropriateness of investment in light of your particular investment needs, objectives and financial circumstances. There are risks involved in the investment in securities. KS accepts no liability whatsoever for any direct, indirect, consequential or other loss (including claim for loss of profit) arising from any use of or reliance upon this document and/or further communication given in relation to this document.

Any valuations, opinions, estimates, forecasts, projections, ratings or risk assessments herein constitute a judgment as of the date of this document, and there can be no assurance that future results or events will be consistent with any such valuations, opinions, estimates, forecasts, projections, ratings or risk assessments. Any valuations, opinions, estimates, forecasts, projections, ratings or risk assessments described in this document were based upon a number of estimates and assumptions and are inherently subject to significant uncertainties or contingencies. It can be expected that one or more of the estimates on which the valuations, opinions, estimates, forecasts, projections, ratings or risk assessments were based will not materialize or will vary significantly from actual results. Therefore, the inclusion of the valuations, opinions, estimates, forecasts, projections, ratings or risk assessments described herein is not to be relied upon as a representation and/or warranty by KS (i) that such valuations, opinions, estimates, forecasts, projections, ratings or risk assessments or their underlying assumptions will be achieved, or (ii) that there is an assurance that future results or events will be consistent with any such valuations, opinions, estimates, forecasts, projections, ratings or risk assessments stated therein.

KS along with its affiliates and/or persons associated with it may from time to time have interests in the securities mentioned in this document. KS and its associates, their directors and/or employees may have positions in, and may effect transactions in securities mentioned herein and may also perform or seek to perform broking, investment banking, advisory and other securities services for companies mentioned in this document.

## Corporate Governance Report Disclaimer

The disclosure of the survey result of the Thai Institute of Directors Association ("IOD") regarding corporate governance is made pursuant to the policy of the Office of the Securities and Exchange Commission. The survey of the IOD is based on the information of companies listed on the Stock Exchange of Thailand and the Market of Alternative Investment disclosed to the public and able to be accessed by a general public investor at <http://www.thai-iod.com/en/publications-detail.asp?id=170>. The result, therefore, is from the perspective of a third party. It is not an evaluation of operation and is not based on inside information.

The survey result is as of the data appearing in the Corporate Governance Report of Thai Listed Companies. As a result, the survey result may be changed after that date. KS does not confirm nor certify the accuracy of such survey result.

## Structured Notes and Derivative Warrants Disclaimer

KS may be the issuer of structured notes on these securities.

KS acts as market maker and issuer of Derivative Warrants ("DWs") on the underlying stocks listed below. Investors should carefully read the details of the DWs in the prospectus before making any investment decisions.

DWs Underlying Stocks: ADVANC, AOT, BAM, BANPU, BBL, BCH, BDMS, BEM, BGRIM, BH, CBG, CHG, CKP, COM7, CPALL, CPF, CPN, CRC, DOHOME, DTAC, EA, EGCO, GLOBAL, GPSC, GULF, GUNKUL, HMPRO, INTUCH, IRPC, IVL, JMART, JMT, KTC, MINT, MTC, OSP, PTG, PTT, PTTEP, PTTGC, RBF, SAWAD, SCB, SCC, SCGP, SET50, SPRC, STA, STEC, STGT, TIDLOR, TISCO, TOP, TRUE, TTB, TU, VGI, WHA.